



Bijlage 5: Leerplatform MIRT 2016 en verder

Vorig jaar (maart 2015) heeft het DOM beraad ingestemd met het opzetten van het Leerplatform MIRT met als doel: bevorderen van kennis uitwisseling en –ontwikkeling om vanuit de opgave aan een MIRT traject of overleg te werken met een open houding geïnspireerd op de 3 pijlers brede blik kijken, samenwerken en maatwerk.

In deze notitie wordt enerzijds teruggekeken en anderzijds vooruit gekeken.

Aan het DOM beraad wordt gevraagd:

- 1 Kennis te nemen van wat in gang is gezet.
- 2 In te stemmen met de vervolgaanpak van het programma van het Leerplatform MIRT in 2016/2017.
- 3 Aan te geven welke onderwerpen de regio belangrijk vindt om in het programma en op de website van het Leerplatform op te nemen en/of hoe zij daar directer op bevroegd kan worden.(zie ook andere notitie)

Even terughalen

Het Leerplatform MIRT is in het leven geroepen omdat:

- De vernieuwde MIRT en Meer Bereiken aanpak een learning by doing-aanpak is, waarbij continu nieuwe *ervaringen en inzichten* worden opgedaan zowel binnen rijk als regio.
 - We veel van elkaar kunnen leren; echter *uitwisseling van die leer ervaringen gaat niet vanzelf*.
 - De nieuwe aanpak andere *competenties en houding/gedrag* vereist dan de sectorale aanpak
- Het Leerplatform MIRT richt zich daarom op het uitwisselen en ontwikkelen van kennis/ervaring en het bevorderen van de juiste competenties/houding/gedrag van de verschillende MIRT-doelgroepen¹

Het Leerplatform faciliteert:

- ontmoetingen om verschillende doelgroepen en kennisvelden met elkaar in contact te brengen aan de hand van vraagstukken en casuïstiek in de praktijk,
- reflectie, training en coaching (sparren met buddy's) op individueel en team/doelgroepniveau; gericht op ontwikkeling van de competenties/houding/gedrag of bijv. het toepassen van instrumentarium.

Het Leerplatform hanteert daarbij de volgende principes:

- Vraag- en doelgroepgericht werken; kiezen voor maatwerkaanpak die het best bij het onderwerp en de (breedte van de) doelgroep past. Soms MIRT-breed, soms doelgroepspecifiek (thema of gebied).
- Learning-on-the-job; leren in en van de praktijk, ahv concrete casuïstiek.
- Samenwerking tussen rijk met regio's; zorgen voor inbreng/casuïstiek van of mee organiseren.
- Aandacht voor kennisuitwisseling én houding en gedrag bij iedere activiteit/module.
- Website Leerplatform MIRT, beschikbare kennis, initiatieven en netwerken optimaal benutten/inzetten
- Inzetten van ambassadeurs (DOM-beraad leden) en tonen van voorbeeldgedrag.
- Evaluatie en follow-up naar opdrachtgevers en/of de "eigenaren".
- En vooral *just do it*: starten, sturen op concrete modules!

Wat is er tot nu toe gebeurd

Het Leerplatform heeft sinds medio 2015 diverse bijeenkomsten georganiseerd over:

- Kennis- en inspiratiesessie bereikbaarheid irt gedrag/ruimte/technologie:
- Integraal afwegen, hoe doe je dat?
- Omgaan met onzekerheden/adaptief programmeren,
- Governance , rol opvatting en –invulling en bekostigen,
- Werkbezoek Eindhoven Strijp S/High Tech Campus.

De bijeenkomsten zijn goed bezocht (40 tot 60 deelnemers) vanuit verschillende partijen en beleidsvelden en positief beoordeeld (rapportcijfers tussen 7 en 8).

Daarnaast bestaat uit de oogst uit:

- Leerervaringen uit verschillende MIRT trajecten
- Diverse reflectiebijeenkomsten met opdrachtgevers, projectmanagers en projectsecretarissen bij Meer Bereiken opgaven
- Een steeds interactiever wordende website

¹ Managers en (kern)medewerkers van rijk en regio die vanuit hun verschillende rollen betrokken zijn bij de voorbereiding van de BO's MIRT: agenda BO's, gebiedsagenda's, onderzoeken, verkenningen, planstudies, realisatie

In april 2016 is de Landelijke Conferentie Meer met MIRT gehouden ter gelegenheid van de afronding van het tweejarige rijk-regio Programma Vernieuwing MIRT. Tijdens deze conferentie is de evaluatie Vernieuwing MIRT gepresenteerd, aanbevelingen Meer met MIRT/leerervaringen Meer Bereiken uitgereikt en zijn uit 10 gesprekstafels een aanbevelingen gekomen. In een aparte notitie wordt voorgesteld hoe daar verder mee te gaan.

In de evaluatie Vernieuwing MIRT en Leerervaringen zijn oa de volgende punten voor het Leerplatform geschetst (zie ook notitie Aanbevelingen Landelijke Conferentie MIRT):

- Versterk het schakelen tussen projectteam ⇔ management ⇔ bestuur
*Bij het samenstellen van het programma en het uitnodigen van deelnemers voor bijeenkomsten willen we hier special aandacht aan schenken. **Heeft het DOM beraad wensen cq ideeën op dit gebied?***
- Versterk interactie tussen (omgevingsagenda/-visie ⇔) gebiedsagenda ⇔ MIRT-onderzoek/verkenning
Zie ook aanbeveling: Neem gebiedsagenda serieus of stop ermee. Daarnaast wordt in het kader van de Actualisatie van de MIRT Spelregels hier specifiek aandacht aan besteed. Komt terug in bijeenkomst van het Leerplatform rond november)
- Intensiveer de samenwerking en uitwisseling met Beter Benutten en Koers IenM (wordt intern IenM opgepakt)

Vervolgaanpak: wat wordt op hoofdlijnen aangeboden/ontwikkeld in 2016/2017

- Ontwikkel- en/of verdiepingssessies rond casuïstiek en/of thema's (doelgroep specifiek)
- Compacte set basismodules/cursussen [inventarisatie medio 2016 ontwikkeling najaar 2016]
- Sparren met buddy's [reeds beschikbaar; accent 2016/2017: versterken bekendheid en gebruik]
- Reflectie- en intervisiesessies intern IenM (bv. voor MIRT-opdrachtgevers en -projectleiders) [reeds beschikbaar en in uitvoering]
- Werkbezoeken
- Digitale community via website [reeds beschikbaar; accent 2016/2017 op versterken interactie en uitwisseling van ervaringen tussen projectleiders en met de regio's]
- Praktische handvatten (bv. evaluatie Vernieuwing MIRT, Meer met MIRT/ Meer Bereiken, verslagen van leerplatform bijeenkomsten), inspiratie (uit eerdere of lopende MIRT-projecten) en kennis & instrumenten (bv. mobiliteitsscan, omgevingswijzer, toolkit, WLO scenario's, MKBA etc) worden via de website Leerplatform MIRT aangeboden. (reeds beschikbaar, wordt up to date gehouden)

Agenda 2016 (zie ook website Leerplatform MIRT)

14 juni: Water en Ruimte: zicht krijgen op kansen en relaties tussen waterdoelen (zoals waterkwaliteit en waterveiligheid) en andere ruimtedoelen (zoals natuur, recreatie en erfgoed) ahv kansenkaarten. Doelen zijn: bekendheid geven aan opgestelde kansenkaarten (informatiefunctie); betrokkenen uit de werelden van water, MIRT / ruimte en ontwerp met elkaar in contact brengen (netwerkfunctie); concreet aan de slag te gaan met de kansenkaarten om te bezien waar zij wel / niet werken (methodiek-ontwikkelingsfunctie); mogelijke input voor de omgevingsthema's NOA en gebiedsopgaven MIRT op te leveren (inhoudelijke functie). Het is daarbij denkbaar dat er na een eerste algemene bijeenkomst een aantal regionale bijeenkomsten volgen waar dieper / regiospecifieker op de kansenkaarten wordt ingegaan.

Doelgroep: Projectleiders/medewerkers Rijk en regio betrokken bij gebiedsagenda's grote wateren, MIRT-onderzoeken en -verkenningen op het gebied van water en/of ruimte. Ontwerpers verbonden aan het Interdepartementaal Ontwerpplatform.

6 Juli Werkbezoek Koploperproject Delta Programma Maas Venlo met als thema: verbinden Water en Ruimte (w.o. logistiek, greenport, verstedelijking).

Doel: enerzijds zien wat er gerealiseerd is (bv. barge terminal, greenport, Maasboulevard) en anderzijds kennisnemen van de opgave, de ambitie/visie en hoe deze tot stand is gekomen. Met elkaar in gesprek gaan over meekoppelkansen water en ruimte (w.o. logistiek, greenport, verstedelijking), dilemma's, leerervaringen, de financiering en over de rol van de overheid. Overall doel is: Inspiratie opdoen, elkaar verder helpen door dilemma's te bespreken en aan netwerk te bouwen.

Doelgroep: projectleiders (Rijk / regio) en opdrachtgevers/managers bij DGRW, DGB en regionale overheden.

8 September: Mobiliteit in krimpgebieden

Doel: Aan de hand van opzet MIRT onderzoek Anders Benutten in Noord Nederland wordt ingegaan op mobiliteit en vervoersbeleid in het landelijk gebied met als doel om kennis en ervaringen te delen en te brainstormen over welke innovatieve (mobiliteits) oplossingen er denkbaar zijn om te zorgen dat alle inwoners van krimpgebieden bij de bovenlokale voorzieningen kunnen blijven komen, rekening houdend met reistijd, draagvlak en haalbaarheid.

Doelgroep: medewerkers mobiliteit en krimp van overheden in gebieden met een vervoersopgave in het landelijk gebied en/of krimpregio's.

Oktober: Kennis en inspiratiesessie (bv. WLO, MKBA, NMCA)

November: MIRT-spelregels & Handreiking Verkenningen

Pm : afhankelijk van vraag oa van die uit de regio's

Door wie

Kernteam "Meer met MIRT": Helen Land, Suzan Beumer (DGRW), Robert Hijman, Han Wieringa (DGB), Caroline van Campen (prov Zeeland), Margriet Kruidering (RWS/WVL)

Aangevuld met de volgende programmamaten leden: Erik van Hoogstraten (DGRW/tot de zomer), Jip van Peijpe (DGRW), Rens Dautzenberg (DGB/BB), Winfried Laane (RWS/WVL) en met thema deskundigen.