



Werkplan 2018 Leerplatform MIRT

Terugblik 2017

In 2017 hebben er 2 drukbezochte MIRT regiotouren plaatsgevonden: één in Noord Nederland (Emmen) en één in Oost Nederland (Deventer). Tijdens deze bijeenkomsten konden de regionale medewerkers o.a. aangeven welke onderwerpen zij in het Leerplatform MIRT aan de orde wilde hebben. Adaptief programmeren kwam als nummer één uit de bus; gevolgd door duurzaamheid en het betrekken van private partijen in MIRT projecten. Deze onderwerpen zijn opgenomen in de programmering voor 2018.

Door de ervaring met bijeenkomsten in 2016 zijn we in 2017 meer vraaggestuurd gaan werken. Daarom hebben we, naast het verzorgen van de regiotouren, een aantal kleinere –dedicated–bijeenkomsten voor specifieke doelgroepen aangeboden. Zo hebben we voor de kwartiermakers (rijk en regio) van de gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma's een kennismakingsbijeenkomst, twee bijeenkomsten over governance en een bijeenkomst over duurzaamheid georganiseerd. Alle vier de bijeenkomsten werden hoog gewaardeerd. De deelnemers vonden het erg prettig om met elkaar (rijk en regio) in een veilige omgeving elkaar beter te leren kennen, kennis en ervaringen uit te wisselen, goede kennis en voorbeelden aangereikt te krijgen en door te kunnen praten over onderwerpen waar ze allemaal mee worstelen. De werkwijze van het Leerplatform sloeg erg goed aan: het aanbieden van een inventarisatie en analyse van het onderwerp van de sessie governance en duurzaamheid, op basis van de concept programmaplannen, het aanbieden van inspirerende pitches, voorbeelden en het voeren van de discussie onder deskundige begeleiding. De indeling van de website www.leerplatformmirt.nl is eind 2017 vernieuwd, met meer aandacht voor thema's als adaptief programmeren en duurzaamheid.

Doel Leerplatform MIRT

Het doel van het Leerplatform MIRT is het bevorderen van kennisuitwisseling, het delen van best practices, het bieden van inspiratie en het doorontwikkelen van de MIRT-werkwijze. Daarbij staan de kernwaarden van het MIRT centraal: met een brede blik werken vanuit opgaven, samenwerken met de partners, het bieden van maatwerk, adaptief en duurzaam. Het Leerplatform MIRT richt zich op het MIRT-gerelateerde fysieke domein op het niveau van Rijk en regio. De doelgroep is de MIRT-community: professionals die vanuit Rijk en regio werken aan MIRT projecten en programma's, met een accent op de projectleiders en kwartiermakers/programmaleiders van de MIRT-projecten en -programma's. We werken daarbij samen met andere ministeries, provincies, gemeenten, waterschappen, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven. Het vinden en betrekken van andere, nieuwe stakeholders is daarbij een aandachtspunt voor 2018 en daarna.

Het Leerplatform MIRT is in het leven geroepen omdat:

- de werkwijze van het MIRT vraagt om 'learning by doing', waarbij continu nieuwe *ervaringen en inzichten* worden opgedaan, zowel bij Rijk als regio;
- we veel van elkaar kunnen leren, maar uitwisseling en borging van kennis en leerervaringen niet vanzelf gaan;
- voor de MIRT community soms ook nieuwe kennis of verdieping van bestaande kennis nodig is (bijvoorbeeld verdere kennisontwikkeling voor het inrichten van de gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma's);
- de werkwijze en spelregels van het MIRT andere competenties en houding/gedrag vereisen dan een sectorale aanpak;
- we via de community of practice de MIRT werkwijze verder kunnen optimaliseren;

Het Leerplatform MIRT faciliteert daarom:

- van elkaar leren door ontmoetingen met verschillende doelgroepen (Rijk en regio) en kennisvelden te organiseren aan de hand van vraagstukken en casuïstiek in de praktijk;
- het verspreiden van kennis van ervaringen o.a. via de website www.leerplatformmirt.nl ;
- specifieke kennisbijeenkomsten en workshops voor bepaalde doelgroepen;
- reflectie, training en sparren op individueel en team/doelgroepniveau, gericht op ontwikkeling van competenties/houding/gedrag.

Werkwijze Kernteam Leerplatform MIRT

We werken vanuit de opgaven en –zoals blijkt uit de terugblik 2017- zo veel mogelijk vraaggestuurd. Deze werkwijze zetten we graag voort in 2018. We bieden zoveel mogelijk –dedicated- bijeenkomsten aan voor specifieke doelgroepen over onderwerpen, waaraan op dat moment behoefte is. Indien opportuun, agendeert het kernteam van het Leerplatform MIRT ook zelf actief nieuwe onderwerpen.

Het Kernteam Leerplatform MIRT (LPM) bestaat uit: Helen Land, Suzan Beumer, Rob Bouman, Syd Jordaan (DGMO) en Margriet Kruidierink (RWS/WVL). Het Kernteam komt minimaal 1 keer per maand bijeen. In 2018 breiden we het kernteam op regelmatige basis uit met MIRT betrokkenen vanuit RWS/WVL (Winfried Laane en Hans de Vries) om de uitwisseling en afstemming over MIRT workshops en kennisbijeenkomsten tussen de BSK/regio en RWS te bevorderen.

Het kernteam betreft afhankelijk van de gebiedsopgave en het onderwerp andere medewerkers van Rijk en regio. Afstemming met de regio vindt plaats in het DOM-Beraad (directeurenoverleg zowel van rijk als regio over het MIRT) en in de gebiedsteams voor de verschillende landsdelen.

Taken van het kernteam LPM zijn:

- instandhouden en uitbreiden netwerk;
- up to date houden van de website; aanpassen aan de wensen en recente ontwikkelingen
- inventariseren wensen voor het Leerplatform;
- uitwerken voorstellen;
- organiseren leerbijeenkomsten/workshops;
- waar nodig inhuren van expertise of goed ingevoerde gespreksleiders;
- evaluatie en kwaliteitsbewaking bijeenkomsten;
- financiering van het Leerplatform MIRT.

Prioritaire thema's in 2018

Voor 2018 zijn er 3 prioritaire thema's vastgesteld voor het Leerplatform MIRT.

1. **Adaptief programmeren.** In 2018 organiseren we een aantal verdiepende workshops over adaptief programmeren voor programmamanagers en projectleiders. Onderwerpen die aan bod komen zijn o.a. waarom adaptief programmeren, wat en hoe organiseer je dit, welke kansen biedt het en wanneer en hoe pas je het toe? Aan de hand van casuïstiek komen handvatten voor in de praktijk aan de orde. Daarnaast komt er een naslagwerk en advies over het vervolg op grond van de evaluatie van de pilots: Wat zijn de vragen en dilemma's waar de projectleiders en managers nog echt mee worstelen en hoe kan het Leerplatform MIRT daarbij het beste ondersteunen in het volgtraject?
2. **Verduurzaming MIRT.** Duurzaamheid blijft in 2018 een belangrijk thema. Eind 2017 is de Handreiking Verduurzaming MIRT verschenen, gericht op vijf thema's: CO2 & Energie, Circulaire Economie, Duurzame Mobiliteit, Klimaatadaptatie en Gezondheid. Dit zijn thema's waar het Rijk duidelijke ambities voor heeft en waar MIRT-projecten een betekenisvolle bijdrage aan kunnen leveren. Maar hoe doe je dat: duurzaamheidsambities volwaardig meenemen in een MIRT-traject? Voor die vraag staan zowel de opdrachtgevers van MIRT-trajecten als de opdrachtnemers. Daarom organiseren we in 2018 verschillende bijeenkomsten over duurzaamheid.
3. **Gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma's.** In 2018 vervolgen we de ondersteuning van de gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma's (Metropoolregio Den Haag-Rotterdam, Metropoolregio Amsterdam, Goederenvervoercorridors, SmartWayz.nl en

U Ned) met op maat gesneden bijeenkomsten, waarmee we in 2017 zijn begonnen. Met de programma-aanpak wordt verder invulling gegeven aan de MIRT-werkwijze: adaptief, wederkerig, opgavegericht en inclusief duurzaamheid. Omdat het werken in programma's relatief nieuw is, speelt het Leerplatform MIRT een belangrijke rol in het uitwisselen van ervaringen tussen de programma's en inbrengen van kennis.

Daarnaast worden er -op verzoek- in 2018 onder meer bijeenkomsten gepland over (IBO) flexibiliteit in infrastructurele planning, de rol van de fiets in het MIRT, Mobility as a Service en ruimte voor de rivier.

Communicatie

Voor de communicatie benutten we de (vernieuwde) website. Hierop staat informatie over het MIRT, over het MIRT in de regio, geplande bijeenkomsten (Agenda), Nieuws (bijvoorbeeld over BO's, AO's, Nota overleggen, nieuwe publicaties) en Actuele thema's (programma-aanpak, duurzaamheid, adaptief programmeren). Omdat we in 2018 de werkwijze voortzetten om dedicated bijeenkomsten voor een specifieke doelgroep te organiseren, vergt de communicatie voor een bredere doelgroep (oa voor die gebieden zonder programma aanpak) extra aandacht. Voor het informeren van die bredere MIRT-doelgroep over nieuwe ontwikkelingen, relevante publicaties en bijeenkomsten, gaan we gebruik maken van korte email nieuwsberichten met verwijzing naar de website, zodat meer mensen de website bezoeken.

Dit werkplan wordt in de verschillende gebiedsteams met de regio's besproken. Dat kan leiden tot aanvullende activiteiten.

Agenda voor het eerste halfjaar 2018

Op de volgende pagina's een -niet limitatief- overzicht van de voorziene activiteiten en bijeenkomsten voor het komende halfjaar.

De agenda voor het tweede halfjaar wordt gaandeweg ingevuld. We zullen daarbij steeds flexibel inspringen op actuele ontwikkelingen en (nieuwe) wensen vanuit Rijk en regio. Daarbij valt bijvoorbeeld te denken aan de ontwikkeling van een mobiliteitsfonds, zoals aangekondigd in het Regeerakkoord.

Activiteit	Doel	Inhoudelijk trekker	Aanspreek punt KT	Doelgroep	Planning kwartaal
Bijeenkomst over Evaluatie leerpunten Code Participatie (Leerplatform sluit aan bij DP bijeenkomst)	Delen leerpunten Evaluatie Code Participatie. Hoe en wanneer betrek je effectief private partijen en burgers?	Regien Visser (DP), Anne Lammertink	Rob	Rijk-regio breed (programma's en projecten)	6 maart
Workshops adaptief programmeren voor programma-managers en projectleiders. Opstellen naslagwerk en advies voor vervolg workshops	Het bieden van handvatten voor de praktijk van adaptief programmeren voor kwartiermakers/projectleiders van MIRT-Onderzoeken, -Verkenningen en voor kwartiermakers/programmamanagers van gebiedsgerichte programma's; eenduidigheid in het gebruik van het adaptief programmeren: waarom adaptief programmeren? Wat is het? Welke kansen biedt het? Wanneer en hoe pas je het toe? Aanbevelingen en advies over de vervolgstappen, op grond van de evaluatie. Wat zijn de vragen, dilemma's en hoe kunnen we die in het vervolgtraject adresseren?	Johan Visser Begeleidings-commissie adaptief Stratelligence voert uit	Helen	Doelgroep 1: Projectleiders MIRT Onderzoeken en Verkenningen; Doelgroep 2: Kwartiermakers/pro-grammamanagers	1e en 2e kwartaal Doelgroep 1: 8/2 en 29/3 Doelgroep 2: 22 maart en 19 april
Hoe wegen wij doelen en maatregelen binnen en tussen MIRT opgaven? Hoe kom je tot een bruikbaar afweegkader?	1. Kennis delen welke relevante afweegkaders er zijn; 2. Kennis opdoen over de do's en dont's van afweegkaders; 3. Hoe kom je tot een goed eigen afweegkader?	Manuel Dijkstra (MU-Consult), Luuk Huttenhuis (KIM)	Margriet/ Helen	1.Eerst I&W; 2.Rijk-regio breed? (programma's en projecten)	10 of 12 april
Duurzaamheid in het MIRT i.s.m. Kernteam Verduurzaming MIRT	1. Hoe neem je duurzaamheidsambities volwaardig mee in een MIRT-traject (projecten en programma's) 2. Met elkaar verkennen hoe opdrachtgever en projectmanagers samen tot een goede opdracht kunnen komen en hoe duurzaamheid een plaats kan krijgen in het ontwerp, het afwegingskader en het bestuurlijke besluit.	Yvonne van Remmen Anneke van Dorp Ireen Röling	Rob	2 bijeenkomsten: 1. Rijk-regio breed projecten; 2. Vervolgbi-jeenkomst voor gebieds-gerichte bereikbaarheidsprogramma's	1e kwartaal
Bijeenkomst Alternatieve financieringsvormen (nav onderzoek REBEL)	1. kennisoverdracht; 2. uitwisseling ervaringen (voortbouwend op DOM-beraad); 3. bespreken vervolg	Willemieke Hornis Harry van Huut Luuk Huttenhuis	Rob/Helen	Rijk-regio breed (programma's en projecten)	1e of 2e kwartaal

Activiteit	Doel	Inhoudelijk trekker	Aanspreek punt KT	Doelgroep	Planning kwartaal
Participatie en communicatie in MIRT-projecten via online platforms	Uitwisselen van kennis en praktijkervaringen, die zijn opgedaan met online participatie; het verkennen van de mogelijkheden, die online platforms bieden. En wat daarbij komt kijken? Het strategische inzetten van online participatie/communicatie: wanneer zet je online participatie in, wanneer kun je beter offline bijeenkomsten organiseren en hoe kunnen deze elkaar versterken eventueel. Wat is een goede mix?	Syd, Helen, Eva de Boer en Natalie Rohlof van METT, RWS-online communicatie-deskundigen, directie Participatie	Syd	Projectleiders, omgevingsmanagers communicatie-deskundigen	5 April (onder voorbehoud)
Pilot Gebiedsagenda Oost	1. kennis uitwisselen en interactie bevorderen tussen deelnemers pilot via dedicated deel website 2. Na de pilot: het delen van de aanpak en lessons learned voor de bredere doelgroep	Inge van der Veen i.o.m. BZK	Helen	1.Deelnemers pilot; 2.Gebiedsteam-trekkers en regiocoördinatoren	2e kwartaal
Bijeenkomsten over IBO-flexibiliteit in budgettaire planning, MIRT-systematiek en scope IF.	Kennisoverdracht en uitwisseling ervaringen, binnen IenW en daarbuiten. Mede n.a.v. RLI-Advies "Effectiever en flexibeler inzet van middelen voor mobiliteit (voorjaar 2018). Input voor evaluatie van in de Kabinetsreactie opgenomen maatregelen (2019).	Inge, Clement en Wouter van der Meiden (FMC)	Helen	2 bijeenkomsten: 1e: IenW en RWS 2e: Brede externe bijeenkomst	2e kwartaal
Rol fiets in MIRT DOM beraad afgesproken	Hoe kunnen we de fiets en fietsinfrastructuur volwaardig in MIRT-projecten en programma's meenemen. (afgesproken in DOM-beraad)	Teun Groen Arlette van Gils. Anne Lammertink	Syd	Rijk-regio breed private partijen, Bouwend Nederland (programma's en projecten)	2e kwartaal
Verankeren Beter Benutten in MIRT	Kennisoverdracht in verband met de Handreiking Beter Benutten	Rens Dautzenberg, Anne Lammertink	Helen/ Margriet	Rijk-regio breed (grotere groep) (programma's en projecten)	2e kwartaal
Bijeenkomst Stedelijke bereikbaarheid	1. Kennis nemen van de lessen uit de rapportage	Saskia Newrly,	Rob/Helen	Rijk-regio breed	2e kwartaal

Activiteit	Doel	Inhoudelijk trekker	Aanspreek punt KT	Doelgroep	Planning kwartaal
	'stedelijke bereikbaarheid'; 2. Oppakken van de aanbevelingen	Luuk Huttenhuis DGMO (Harry van Huut)		(programma's en projecten)	
MIRT en Ruimte voor de Rivier: uitkomsten Evaluatie PKB Ruimte voor de Rivier, ervaringen huidige MIRT/ HWBP rivierverruimings-projecten Rijn en Maas en doorkijk naar Lange Termijn Ambitie Rivieren.	Informeren over de uitkomsten van de evaluatie PKB RvR (lessons learned), delen ervaringen met de huidige MIRT/HWBP rivierverruimingsprojecten, hoe verloopt integratie van MIRT- en HWBP systematiek? Levert de lange termijn ambitie van Rijk en Regio nieuwe rivierverruimingsprojecten op?	Annegeer de Groot voor de evaluatie Rivierenteam AWV/GP voor de overige 2 onderdelen.	Rob	Rijk-regio breed (programma's en projecten)	pm
Evaluatie Meer Bereiken (rapport Royal Haskoning). (onder voorbehoud)	Delen kennis en ervaringen naar aanleiding van de evaluatie;	Pascal Lamberigts	Margriet	Rijk-regio breed (programma's en projecten)?	pm
Kennisbijeenkomst over Spelregels MIRT en financiering MIRT – Verkenningen en Programma's i.s.m. RWS	Kennisoverdracht over nieuwe spelregels MIRT en financieringssystematiek voor MIRT-Verkenningen en Programma's op verzoek van de regio	Helen, Winfried, Hans de Vries e.a.	Helen/ Winfried	Rijk-regio breed	pm
Bijeenkomst over Mobility as a Service (onder voorbehoud)	Informatieuitwisseling en kennisdelen over het concept Mobility as a service en de implicaties daarvan voor MIRT-projecten en programma's	Eric Mink	Rob	Rijk-regio breed	pm