

Werkplan Leerplatform MIRT 2019

Terugblik 2018

In 2018 is door de opdrachtgevers vanuit RWS en IenW besloten tot het samenvoegen van Leerplatform MIRT en RWS Kennisbijeenkomsten. Onder de naam Leerplatform MIRT gaan de leeractiviteiten voor Rijk (incl. RWS) en regio verder. Het jaar 2018 (en wellicht ook een deel van 2019) staat in het teken van de integratie van beide (online en offline) platforms. Voorliggend Werkplan 2019 vormt een eerste gezamenlijk product van het 'nieuwe' Leerplatform MIRT. Een van de resultaten van de 'fusie' is dat het Leerplatform MIRT in de tweede helft van het jaar bij de organisatie van bijeenkomsten is ondersteund door adviesbureau Movares voor de organisatie van de bijeenkomsten. Movares vervulde deze rol reeds voor de RWS Kennisbijeenkomsten. Het opgaan van de website van RWSkennisbijeenkomsten in leerplatformmirt.nl en de overgang van leerplatformmirt.nl naar een door de overheid/RWS gefaciliteerd contentmanagement systeem is het najaar gestart.

Tijdens de fusie heeft het organiseren van bijeenkomsten niet stilgestaan. In 2018 zijn er 12 kennisbijeenkomsten geweest, naast de reguliere cursussen van RWS. Onder andere de thema's adaptief programmeren en duurzaamheid in het MIRT zijn intensief behandeld. Daarnaast zijn andere thematische bijeenkomsten georganiseerd: zie de tabel in de bijlage voor een overzicht. De gemiddelde beoordeling lag tussen 7,5 en 8. Deelnemers aantallen varieerden van 15-20 voor specifieke bijeenkomsten en gemiddeld 50 voor de brede bijeenkomsten met een uitschieter naar bijna 100 voor een bijeenkomst over vernieuwing mirt.

Doel Leerplatform MIRT

Het doel van het Leerplatform MIRT is het bevorderen van kennisuitwisseling, het delen van best practices, het bieden van inspiratie en signalen over de MIRT-werkwijze teruggeven aan beleid. Daarbij staan de kernwaarden van het MIRT centraal: met een brede blik werken vanuit opgaven, samenwerken met de partners, het bieden van maatwerk, adaptief en duurzaam. Het Leerplatform MIRT richt zich op het MIRT-gerelateerde fysieke domein op het niveau van Rijk en regio. De doelgroep is de MIRT-community: professionals die vanuit Rijk en regio werken aan MIRT projecten en programma's, met een accent op de projectleiders en kwartiermakers/programmaleiders van de MIRT-projecten en -programma's. We werken daarbij samen met andere ministeries, provincies, gemeenten, waterschappen, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven. Waar van toepassing worden andere, nieuwe stakeholders, zoals private partijen betrokken.

Het Leerplatform MIRT is in het leven geroepen omdat:

- de werkwijze van het MIRT vraagt om 'learning by doing', waarbij continu nieuwe *ervaringen en inzichten* worden opgedaan, zowel bij Rijk als regio;
- we veel van elkaar kunnen leren, maar uitwisseling en borging van kennis en leerervaringen niet vanzelf gaan;
- voor de MIRT community soms ook nieuwe kennis of verdieping van bestaande kennis nodig is (bijvoorbeeld verdere kennisontwikkeling voor het inrichten van de gebiedsgerichte bereikbaarheidsprogramma's);
- de werkwijze en spelregels van het MIRT andere competenties en houding/gedrag vereisen dan een sectorale aanpak;
- we via de community of practice de MIRT werkwijze verder kunnen optimaliseren;

Het Leerplatform MIRT faciliteert daarom:

- van elkaar leren door ontmoetingen met verschillende doelgroepen (Rijk en regio) en kennisvelden te organiseren aan de hand van vraagstukken en casuïstiek uit de praktijk;
- specifieke kennisbijeenkomsten en workshops voor bepaalde doelgroepen;
- Het organiseren van trainingen en workshops rond m.e.r. en MIRT voor rijk en regio (standaard RWS, zie bijlage);
- het verspreiden van kennis van ervaringen o.a. via de website www.leerplatformmirt.nl;
- Reflectie, leren in het werk op (project)teamniveau: hiervoor kun je terecht bij het team Versterken Vakmanschap Energieke Samenleving. Dit team ondersteunt en begeleidt leeractiviteiten voor medewerkers van de beleidskern gericht op het meervoudig samenwerken, het werken met 'buiten'. Dat is per definitie maatwerk en liefst zoveel mogelijk direct gekoppeld aan de dagelijkse werkpraktijk. Contactpersonen: Els Snel (06 11585019, els.snel@minienm.nl) en Ilse Maas (06 52740189, ilse.maas@minienm.nl)

- Het op aanvraag voor een groep organiseren van een in company MIRT minicursus van een halve of hele dag.

Hiervoor zet het Leerplatform MIRT de volgende middelen/werkwijzen in:

- instandhouden en uitbreiden het netwerk;
- up to date houden van de website; aanpassen aan de wensen en recente ontwikkelingen
- inventariseren wensen voor het Leerplatform;
- waar nodig inhuren van expertise of goed ingevoerde gespreksleiders;
- evaluatie en kwaliteitsbewaking bijeenkomsten;
- financiering van het Leerplatform MIRT door IenW en RWS.

optioneel:

spiegeltraject MIRT: wil je als team een verdieping in de samenwerking, dan is een spiegel traject een mogelijkheid: Intervisie met focus op samenwerking, opdrachtgeverschap, de programma-startup, projectmanagement, met aandacht voor actuele vraagstukken uit de verschillende planfasen en fase-overgangen. LPM kan hierover meer info geven. De kosten zijn dan voor rekening project.

Werkwijze en organisatie

We werken vanuit de opgaven en zo mogelijk vraaggestuurd. We bieden zowel bijeenkomsten aan voor specifieke doelgroepen over specifieke onderwerpen waar op dat moment behoefte aan is, als een 'basisaanbod' voor een bredere doelgroep. Dat laatste is een min of meer continu programma van cursussen en kennismiddagen, gericht op het breed delen van kennis rond MIRT, MER, verkenningen en planuitwerkingen. Dit komt voort uit het oorspronkelijke RWS kennisprogramma. Indien opportuun, agendeert het kernteam van het Leerplatform MIRT ook zelf actief nieuwe onderwerpen.

Het Kernteam Leerplatform MIRT (LPM) bestaat uit: Helen Land, Syd Jordaan (DGMO) en Winfried Laane (RWS/WVL).

Het Kernteam komt minimaal 1 keer per maand bijeen. Twee keer per jaar wordt het overleg uitgebreid met MIRT betrokkenen vanuit RWS/WVL (Hans de Vries, Margriet Kruidierink) om de uitwisseling en afstemming over MIRT workshops en kennisbijeenkomsten te bevorderen.

De opdrachtgevers van het kernteam zijn de gezamenlijke afdelingshoofden: Luc Pacilly (RWS/WVL afd REM); Harry Boschloo (DGMO, dir MG, afd MIRT) en/of Katya Ivanova (DGMO dir MG, afd PP). Of en hoe BZK wil participeren in kernteam en/of opdrachtgeversverraad wordt nog verder uitgezocht. Minimaal 1x per jaar wordt een opdrachtgeversoverleg georganiseerd.

De opdrachtgevers stemmen af met de rest van de organisatie. Opdrachtgevers vanuit DGMO zorgen voor afstemming met het DOM-beraad, BZK en intern DGMO, aangevuld met directie maritieme zaken. Met afstemming wordt hier bedoeld: enerzijds het ophalen van inhoudelijke thema's die het Leerplatform MIRT zou moeten behandelen en anderzijds het agenderen (op MT of DT-niveau of in het DOM-beraad) van thema's, bespreek- en of vraagpunten die uit (bijeenkomsten van) het Leerplatform MIRT naar voren komen. Hierbij worden de opdrachtgevers gevoed en voorbereid door het Kernteam LPM.

Bij de organisatie van bijeenkomsten betreft het kernteam afhankelijk van de gebiedsopgave en/of het onderwerp andere medewerkers van Rijk en regio. Afstemming met de regio vindt plaats in het DOM-Beraad (directeurenoverleg zowel van rijk als regio over het MIRT) en in de MIRTgebiedsteams voor de verschillende landsdelen.

Voor de organisatie van de bijeenkomsten wordt het LPM ondersteund door marktpartijen. Vanuit RWS bestaat t.b.v. het 'basisaanbod' MIRT een langlopend contract met Movares dat ook in 2019 nog doorloopt. Vanuit DGMO is t.b.v. de specifieke themabijeenkomsten een nieuwe opdracht verstrekt aan Movares. Een bijeenkomst wordt meestal voorbereid door een kernteamlid, samen met deskundigen vanuit IenW/RWS, met ondersteuning vanuit Movares. Hierbij hanteren we een checklist (zie bijlage). Bijeenkomsten worden tenminste middels een vragenlijst geëvalueerd. In 2019 wordt deze werkwijze gecontinueerd. Gezien de contracten/opdrachten aan Movares in 2019 aflopen, wordt in 2019 ook bepaald hoe ondersteuning in 2020 wordt ingezet.

Kansrijke thema's in 2019

Voor 2019 zijn de volgende onderwerpen kansrijk. Hier moet een nadere prioritering in plaatsvinden. Hiervoor wordt het concept Werkplan op verschillende plekken besproken (overleggen gebiedsteams, bereikbaarheidsprogramma's, etc.).

In 2019 kunnen 6-8 thema's behandeld worden. We hebben 5 prioritaire thema's benoemd. De rest zal in de loop van het jaar worden bepaald.

nr	Thema	toevoeging	Wanneer
1	Duurzaamheid	Door RWS voor BSK/RWS	24 jan
2	MaaS	BSK/RWS	7 febr
3	Mobiliteitsagenda en -fonds	inclusief duurzame mobiliteit voor BSK/RWS	Q2
4	Alternatieve bekostiging	Follow up van 24 mei 2018 voor BSK	15 mei
5	Opgave-gericht werken	incl afwegen binnen/tussen programma's/projecten; voor BSK	Q3

Middels een intake met de checklist (zie bijlage) worden thema's nader ingevuld.

Overige kansrijke thema's

- Energie en Ruimte (RWS)
- Verbinden korte termijn en lange termijn
- Verbinden verstedelijking en mobiliteit (contact: Erik Verroen)
 - Thema Gebiedsontwikkeling/Verstedelijking en mobiliteit (Rebel onderzoek)
 - Vital Nodes over stedelijke knooppunten (contact: Jacq vd Werf, WVl)
- Governance, of hoe werken we samen.
- Lessen uit SmartwayZ en eventueel bereikbaarheidsprogramma's
- De lerende aanpak verduurzaming MIRT

Overige thema's/groslijst:

- Contractvormen
- Ruimtelijk Denkers in het MIRT (verankering ruimtelijk denken in MIRT: is dat nu voldoende; beleid, rws,)
- Verbreding MIRT voor managers relatie opdrachtgever-opdrachtnemer; confronteren adaptieve aanpak bij beleid en regio; relatie IenW en RWS;
- Verdieping adaptief in de praktijk (lunchlezing?)
- Risico's voor de ondergrond
- Bereikbaarheidsprogramma's (specifiek)
- Fiets-vervolg (RWS)
- Smart mobility – Maas vervolg.

Communicatie

Voor de communicatie benutten we de (vernieuwde) website. Hierop staat algemene informatie over de MIRT-werkwijze (Spelregels, Handreikingen, etc.), over het MIRT in de regio, geplande bijeenkomsten en cursussen (Agenda), Nieuws (bijvoorbeeld over BO's, AO's, Nota overleggen, nieuwe publicaties) en Actuele thema's (in 2018: programma-aanpak, duurzaamheid, adaptief programmeren).

Voor het informeren van die bredere MIRT-doelgroep over nieuwe ontwikkelingen, relevante publicaties en bijeenkomsten, gebruiken we de website en de intranet agenda van IenW en RWS. Nieuwe bijeenkomsten worden tevens per email aangekondigd. Over een Nieuwsbrief MIRT wordt nagedacht.

Bijlage 1: Activiteiten Leerplatform MIRT en RWS-kennisbijeenkomsten in 2018

Activiteit	Doel	datum
Bijeenkomst Directie participatie over Evaluatie leerpunten Code Participatie (RWS)	Delen leerpunten Evaluatie Code Participatie. Hoe en wanneer betrek je effectief private partijen en burgers? Wat zijn succesfactoren voor participatie.	6/3/2018
Workshops adaptief programmeren voor programma-managers en projectleiders. Opstellen naslagwerk en advies voor vervolg workshops	Het bieden van handvatten voor de praktijk van adaptief programmeren voor kwartiermakers/projectleiders van MIRT- Onderzoeken, -Verkenningen en voor kwartiermakers/programmamanagers van gebiedsgerichte programma's; eenduidigheid in het gebruik van het adaptief programmeren: waarom adaptief programmeren? Wat is het? Welke kansen biedt het? Wanneer en hoe pas je het toe?	8/2/2018, 29/3/2018 (projectleiders) 22/3/2018, 19/4/2018(programma-managers)
MIRT en Ruimte voor de Rivier: uitkomsten Evaluatie PKB Ruimte voor de Rivier, ervaringen huidige MIRT/HWBP rivierverruimings-projecten Rijn en Maas en doorkijk naar Lange Termijn Ambitie Rivieren.	Informeren over de uitkomsten van de evaluatie PKB RvR (lessons learned), delen ervaringen met de huidige MIRT/HWBP rivierverruimingsprojecten, hoe verloopt integratie van MIRT- en HWBP systematiek? Levert de lange termijn ambitie van Rijk en Regio nieuwe rivierverruimingsprojecten op?	04/07/2018
Nieuwe Bereikbaarheidsopgave (RWS)	inzicht in de prioriteiten in de NMCA, de gebiedsagenda's en de betekenis van de nieuwe opgaven voor de projecten in de komende jaren.	10/4/2018
on-line Participatie en communicatie in MIRT-projecten	Uitwisselen van kennis en praktijkervaringen, die zijn opgedaan met online participatie; het verkennen van de mogelijkheden, die online platforms bieden. En wat daarbij komt kijken?	15/5/2018
Bijeenkomst Alternatieve financieringsvormen (nav onderzoek REBEL)	1. kennisoverdracht; 2. uitwisseling ervaringen (voortbouwend op DOM-beraad); 3. bespreken vervolg	24/5/2018
Vernieuwde werkwijze MKBA MIRT en natuur	Presentatie van de nieuwe MKBA werkwijzers.	12/6/2018
Rol fiets in MIRT	Hoe kunnen we de fiets en fietsinfrastructuur volwaardig in MIRT-projecten en programma's meenemen. (afgesproken in DOM-beraad)	9/10/2018
Verankering Beter benutten	Delen kennis en ervaringen naar aanleiding van de evaluatie;	1/11/2018
Duurzaamheid in het MIRT i.s.m. Kernteam Verduurzaming MIRT	1. Hoe neem je duurzaamheidsambities volwaardig mee in een MIRT-traject (projecten en programma's) 2. Met elkaar verkennen hoe opdrachtgever en projectmanagers samen tot een goede opdracht kunnen komen en hoe duurzaamheid een plaats kan krijgen in het ontwerp, het afwegingskader en het bestuurlijke besluit.	22/11/2018

Bijlage 2 Basis aanbod RWS cursussen

Titel	Doelgroep	doel	duur	locatie
Mirt Mini cursus (nieuw)	Iedereen met belangstelling	Hoofdpijnen mirt en juridische kant helder	½ dag	utrecht
Basiscursus MIRT	RWS-IenW met raakvlakken aan MIRT, beperkte kennis Ander overheden, gelieerde externen	Breed overzicht van mirt proces. theorie naast praktijk Juridisch, MER, Duurzaamheid	2 dagen	utrecht
In company training Mirt Special (op aanvraag)	groepen die (gaan) werken in/aan MIRT	Theorie mirt aangevuld met specifieke onderwerpen: PAS, duurzaamheid	1 dag	ntb
Basiscursus verkenningen	Mensen die een verkenning (gaan) doen	Introductie theorie verkenningen volgens handreiking	1 dag	Utrecht/ movares
Masterclass verkenningen	Ervaren IPM rolhouders die werken in MIRT project	Elkaar helpen met eigen vraagstukken. Intervisie onder begeleiding zeer ervaren mensen	½ dag	Den haag
Workshop Mer	RWS-IenW met raakvlakken aan MER, beperkte kennis Ander overheden, gelieerde externen	Basiskennis rond MER procedures	1 dag	Utrecht/ movares

Bijlage 3 Checklist Pva bijeenkomst Leerplatform MIRT

- 1 Onderwerp:
Waar gaat de kennisuitwisseling/informatie over?
- 2 Doelgroep:
A Voor wie is dit bedoeld? (nauwkeurig omschrijving voor wie van de BSK, RWS, provincie, gemeenten of andere partijen deze kennisuitwisseling bedoeld is). Algemene doelgroep Leerplatform MIRT is rijk en regio breed. Per bijeenkomst wordt bepaald voor wie dit onderwerp specifiek van belang is.
B Hoe groot is de doelgroep (hoeveel mensen willen jullie dat er daadwerkelijk aan de bijeenkomst deelnemen?)
- 3 Duur en omvang/inrichting bijeenkomst:
A Bij voorkeur een dagdeel; geef aan als dat anders moet zijn.
B Omvang/inrichting: Is de bijeenkomst plenair? (15 – max 20 deelnemers). Indien bijeenkomst voor meer dan 20 mensen bedoeld is welke subonderwerpen worden benoemd die in parallelle workshops (max 15 deelnemers per workshop) aan de orde kunnen komen?
- 4 Wat moeten de deelnemers na afloop van de bijeenkomst weten/kunnen?
- 5 Welke deskundigheid moet worden betrokken?
A Dagvoorzitter/begeleider? Aparte workshopsbegeleiders?
B Welke sprekers/pitchers worden ingezet voor de inhoudelijke aftrap, inspiratie
- 6 Locatie? Centraal in het land of in Den Haag?
- 7 Grove inschatting kosten
- 8 Opstellen concept uitnodiging (uitnodiging moet 6 weken voor de bijeenkomst vanuit de agenda van Leerplatform MIRT verstuurd worden)
- 9 Is het qua communicatie handig /leuk om van tevoren een interviewtje over dit onderwerp te houden en te publiceren op de website LeerplatformMIRT.nl? (of intranet IenW)
- 10 Opstellen draaiboekje voor de bijeenkomst zelf

Als punt 1 t/m 4 duidelijk is kunnen een lid of leden van kernteam Leerplatform MIRT helpen bij 4 t/m 10.